

Jonas Abrahamssons anförande vid Swedavias årsstämma 2025

Mina vänner, det finns onekligen en hel del mörka moln på himlen i vår omvärld. Det är lätt att uppleva samtiden som osäker och till viss del nästan tumultartad när vi på kort tid genomlevt en pandemi, sett krig blossa upp i vår närhet och just nu ser ett handelskrig på en global nivå utspela sig.

Jag tror att det i dessa tider är ännu viktigare än annars att ägna sig åt det meningsfulla. Det som gör världen bättre, det som får hjulen att snurra, det som knyter oss samman snarare än det som sliter oss isär.

Därför tror jag också att det vi gör på Swedavia är ännu viktigare i ovissa tider än i tider av, relativt sett, mer lugn och ro. Vi lever i en tid där det vi gör på Swedavia får så oerhört stor betydelse, både för dagens samhälle och för kommande generationer. Att göra det möjligt för människor att mötas, att knyta samman Sverige och världen, är en avgörande del av ett öppet och levande samhälle. För mig är det en källa till både stolthet och en känsla av ansvar.

Under förra året reste drygt 32 miljoner människor via någon av Swedavias flygplatser. Det är en ökning med en procent jämfört med året innan och det är särskilt det internationella resandet som fortsätter att växa – upp med fem procent. Det är ett tydligt tecken på att behovet av att resa, mötas och bygga relationer över nationsgränser är fortsatt starkt. Det är en kraft som inte bara bygger ekonomier, utan också förståelse och samhörighet mellan människor.

Under året stärkte vi och våra flygbolagskunder Sveriges internationella tillgänglighet ytterligare. Ett fyrtiotal nya flyglinjer tillkom, varav 18 till helt nya destinationer. Bland de mest glädjande nyheterna finns Air Canadas direktlinjer till Toronto och Montreal samt ANA:s nya linje till Tokyo Haneda – en långsiktig och viktig satsning för både näringsliv och resenärer.

Samtidigt fortsätter vi att utveckla våra flygplatser. Den nya marknadsplatsen och säkerhetskontrollen på Arlanda har gjort ett starkt avtryck – och våra resenärer har blivit markant mycket nöjdare i takt med att den operativa effektiviteten ökat och det kommersiella utbudet har förbättrats. Det är extra glädjande att Arlanda under 2024 också hade den bästa punktligheten bland Europas 30 största flygplatser, vilket jag ser som ett kvitto på att långsiktiga investeringar, hårt arbete, kompetenta medarbetare och goda samarbeten lönar sig.

Den allt sammantaget positiva utvecklingen avspeglar sig också i vårt resultat. För första gången sedan pandemin visar vi ett positivt rörelseresultat. Det är en viktig milstolpe. Nettoomsättningen ökade också och även kassaflödet stärktes väsentligt. Det ger oss uthållighet och möjlighet att fortsätta investera i våra flygplatser – där vi under de kommande åren kommer att genomföra stora investeringar för att framtidssäkra våra flygplatser. Inte minst här på Arlanda.

Men 2024 var också ett år med utmaningar. Inrikesresandet har minskat och fortsätter att minska, vilket har påverkat flera av våra flygplatser negativt. När BRA avslutade sin reguljära trafik från Bromma behövde vi anpassa verksamheten där och bland annat tvingades vi säga upp ett femtiotal mycket uppskattade kollegor. Det är svåra beslut att fatta, även om vi på sikt ser att en samlad inrikestrafik på Arlanda kan gynna både flygbolag, resenärer och flygplatsdrift.

Under 2024 fortsatte vi också arbetet med klimatomställningen. Fyra av våra flygplatser är nu certifierade på den högsta nivån inom det internationella ACA-programmet, vilket är ett av flera kvitton på att vi är världsledande i att driva flygplatsverksamhet med låg klimatpåverkan. Och vi gör det inte i teorin – vi gör det i praktiken. Planer och ambitioner är viktiga, men ännu viktigare är att vi har genomfört konkreta klimatåtgärder på flera flygplatser, inte minst genom utfasning av fossila drivmedel, ny laddinfrastruktur och samverkan med aktörer på flygplatserna för att minska även deras klimatavtryck.

Vårt incitamentsprogram för flygbolagskunder som vill satsa på bioflygbränsle har nu lett till samlade investeringar på 135 miljoner kronor, och vi har ingått i viktiga samarbeten för att främja både el- och

vätgasdrivet flyg. Det är innovationer som kommer förändra och förbättra vår bransch – och vi vill vara med och leda den förändringen.

De senaste veckorna har vi sett aktioner på våra flygplatser av miljöaktivister. Att fritt uttrycka sina åsikter är en hörnsten i demokratiska samhällen, men det får aldrig ske genom att begå brott som äventyrar flygsäkerheten. Det är oavsett syfte oacceptabelt. Klimatfrågan är alldeles avgörande för transportsektorn, men svaret på den kan inte vara att vi slutar resa. Om flyget inte gjorde världen bättre skulle det kunna vara ett svar. Om flyget inte skapar värde så går inte heller något förlorat om vi slutar med det. Men så ser inte verkligheten ut.

Människors möjligheter att mötas, lära av varandra, samarbeta och bygga framtiden tillsammans är för viktiga för att ställas åt sidan. Det vi behöver är en flygbransch som på sikt blir fossilfri – och vi är fast beslutna att bidra till att det blir verklighet.

Mitt i allt detta finns våra medarbetare. 2 600 Swedaviakollegor som varje dag gör det möjligt för våra flygplatser att fungera och förbättras. Det är deras yrkesstolthet, deras kunnande och deras engagemang som gör att vi lyckas. Att få arbeta tillsammans med var och en av dem är något jag är väldigt tacksam för.

Våra flygplatser är inte bara nav i ett transportsystem. De är platser där framtiden börjar – där livsresor tar sina avstamp, där idéer möts och där samhällen knyts ihop. Swedavias flygplatser är med och formar Sverige – öppet, tillgängligt och hållbart. Det är ett uppdrag som känns både meningsfullt och inspirerande – och det är ett privilegium att få vara en del av det.

Tack!

Jonas Abrahamsson
Vd och koncernchef Swedavia