

## **Jonas Abrahamssons anförande vid Swedavias bolagsstämma**

Vänner, det är ett grundläggande behov vi har som människor att vilja resa och mötas. Och den nödvändiga inskränkningen av detta behov har fullständigt präglat det senaste året. För Swedavia, för flygbranschen och för människor runt om i hela världen. Det präglar till och med den här bolagsstämman genom att vi ses digitalt.

Det är ett historiskt år vi i och med dagens stämma formellt lämnar bakom oss. Konsekvenserna av covid-19 lamslog under 2020 den globala flygtrafiken på ett sätt som kommer att prägla flygmarknaden under lång tid framöver. När året var över kunde vi konstatera att antalet passagerare vid våra flygplatser minskat med 74 procent jämfört med föregående år. Det är nivåer vi inte sett sedan tidigt 1980-tal.

På Swedavia slog vi tidigt fast tre prioriteringar som har varit vägledande sedan dess. Vår första prioritet har självklart varit att säkra liv och hälsa samt att bidra till att begränsa smittspridningen. Den andra prioriteten har varit att hantera Swedavias egen ekonomiska situation genom kraftfulla åtgärder här och nu och med beredskap för framtiden. Slutligen har vi också velat göra det vi kunnat för att stödja våra partners och kunder, som alla spelar en viktig roll i flygbranschens ekosystem.

Vi vidtog tidigt kraftfulla och många gånger tuffa åtgärder för att hantera en kris som saknar motstycke. I slutet av mars korttidspermitterades omkring 2 300 medarbetare och som ett komplement till det lade vi tidigt ett varsel på 800 helårstjänster.

Under hösten tvingades vi också påbörja genomförandet av uppsägningar och det arbetet är nu i sitt slutskede. Vi har kunnat minska antalet medarbetare som tvingats lämna bolaget genom naturliga avgångar, pensioneringar och ej tillsatta vakanser, men trots detta har många kompetenta kolleger behövt sluta, vilket självklart känns mycket tungt. Alla som tvingats lämna har varit uppskattade medarbetare som bidragit till Swedavias resa och de kommer att vara saknade.

Vi har också erbjudit hyreslättnader till våra hyresgäster och pausat flera stora kapacitetshöjande projekt på Arlanda, medan viktiga projekt som fokuserar på flexibilitet och utnyttjande av befintlig kapacitet – framförallt på Arlanda – har prioriterats och fortsätter att fullföljas.

I oktober beslutade regeringen att lämna ett kapitaltillskott till Swedavia på två och en halv miljard kronor. Det var under omständigheterna avgörande för vår förmåga att upprätthålla vår infrastruktur och för bolagets långsiktiga värdeskapande. Kapitaltillskottet ser jag som en bekräftelse på ägarens långsiktighet och hur viktigt vårt uppdrag är för Sverige idag och kommer att vara i framtiden.

Givet pandemins effekter på flygresandet ombads Swedavia i slutet av juni av vår ägare att, ur vårt affärsmässiga perspektiv, redogöra för konsekvenserna av ett eventuellt beslut att avveckla Bromma i förtid. En nedläggning av Bromma kräver ett politiskt beslut, som behöver fattas i ett bredare samhällsperspektiv och vi presenterade våra slutsatser för ägaren i början av september.

Vår samlade bedömning är att covid-19-pandemins långsiktiga konsekvenser för flygmarknaden gör att det inte längre är affärsmässigt motiverat att driva Bromma vidare och att trafiken i Stockholm bör konsolideras på Arlanda för att på bästa sätt värna både konkurrenskraft och tillgänglighet. En viktig och avgörande grundförutsättning är dock att Arlanda ges möjligheter att utvecklas i takt med marknadens och samhällets behov.

Det gäller för själva flygplatsen, men också för transporter till och från den – till exempel spårtrafik. Ur det sistnämnda perspektivet är det därför oroväckande att den

infrastrukturproposition som regeringen nyligen lade fram inte alls berör dessa för svensk tillgänglighet helt nödvändiga förstärkningar och inte heller i övrigt behandlar flygplatsens roll i ett effektivt och intermodalt transportsystem.

Förra veckan lämnade regeringen besked om att man är överens om en inriktning, där man kommer att verka för att Bromma avvecklas i förtid och där nödvändig kapacitet säkras på Arlanda. Regeringen kommer nu tillsätta en utredning som ska ta fram det underlag som krävs för att möjliggöra en avveckling.

Det är bra att regeringen har för avsikt att kunna lämna ett besked om en inriktning för Bromma i höst. Men precis som för alla långsiktiga infrastrukturbeslut är det helt nödvändigt med så bred politisk förankring som möjligt för att skapa tydlighet och förutsägbarhet för alla inblandade aktörer. Flygets framtidsfrågor är för viktiga för att hantearas med kortsiktig ryckighet efterhand som politisk majoritet eventuellt skiftar. Vi kommer förstås nu att bistå regeringens utredning.

Jag vill dock understryka att tills ett slutgiltigt beslut fattas kommer Swedavia att driva Bromma vidare i enlighet med det uppdrag vi har idag. Swedavia har fantastiska medarbetare som varje dag gör allt för att verksamheten på Bromma ska bedrivas på allra bästa sätt. Den ovisshet man nu tvingas leva med är tuff och det ska vi som arbetsgivare förstås ha den allra största respekt för.

Överlag har det ju också varit ett mycket tufft år för våra medarbetare men jag kan inte nog understryka hur otroligt stolt och imponerad jag är över hur alla Swedavias medarbetare har hanterat de utmaningar vi ställts inför.

Man har behövt hantera ovisshet, man har behövt hantera helt nya utmaningar i det dagliga arbetet samtidigt som utmaningarna varit många även privat. Många har behövt vara hemma, permitterade, när allt man vill är att vara på jobbet och hugga i.

Men oavsett hur man som medarbetare har bidragit så har precis alla gjort sitt yttersta för att vi också i kristid har kunnat skapa den tillgänglighet som Sverige behöver för att fungera – och för att vi ska vara ett konkurrenskraftigt bolag även i framtiden. För detta vill jag rikta ett varmt tack till alla engagerade och lojala kolleger i företaget.

Under förra året nådde vi också vårt mål om noll fossila CO<sub>2</sub>-utsläpp i vår egen flygplatsverksamhet vid utgången av 2020. Det är ett mål som vi arbetat mot ända sedan bolaget bildades. Att bedriva flygplatsverksamhet utan fossila bränslen är ingen liten sak, något som inte minst blir tydligt vid en internationell jämförelse, där Swedavia faktiskt är allra längst fram på detta område. Och det ska vi fortsätta vara.

Nu ska vi accelerera det arbetet och både stödja övriga aktörer på våra flygplatser i deras omställningsarbete och bidra till hela branschens resa mot fossilfrihet. Vi ska också göra vårt yttersta för att bidra till ett mer sammanhållet och hållbart transportsystem i hela Sverige, som knyter samman tåg, vägtrafik och flyg. Det möjliggör effektivare transporter med mindre miljöpåverkan som gynnar hela Sverige.

För Swedavia fortsätter nu resan mot något nytt. Vi har så här långt hanterat en mycket svår situation på ett sätt som gör att vi trots allt står väl rustade inför framtiden. För att vi ska vara redo att ta oss an vår uppgift under de nya förutsättningar som kommer att råda på flygmarknaden, genomför vi ett omfattande arbete för att strukturera och organisera bolaget på bästa möjliga sätt.

Vi kommer att vara ett mindre bolag på en annorlunda flygmarknad, men ett bolag som är anpassat för att kunna vara konkurrenskraftigt även under dessa förutsättningar. Det vi vet är att flyget kommer att spela en viktig roll för den ekonomiska, sociala och kulturella återhämtning som för eller senare kommer att påbörjas. Mycket må ha hänt med våra vanor, verktyg och arbetssätt under det dryga år vi nu levtt med covid-19, men

som jag sa inledningsvis så är vårt behov av att resa och mötas något grundläggande mänskligt. Vi kommer att vilja och behöva resa igen. Vi längtar alla efter det.

Och när omständigheterna återigen tillåter det, då ska vi på Swedavia fortsätta göra det möjligt för människor att mötas. Det ser jag fram emot.

Jonas Abrahamsson  
Verkställande direktör och koncernchef